

**UTVECKLINGSPARTIET DEMOKRATERNA**

# Politiskt program 2021-2028

---

För Uppsalabornas bästa, i Uppsala kommun och  
Region Uppsala!



**Antagen 2021-05-27**



## Innehållsförteckning

|  |    |
|--|----|
| 1. Syfte.....  | 3  |
| 2. Politikens ramar för Utvecklingspartiet demokraterna..... | 4  |
| 3. Politisk positionering.....                               | 7  |
| 4. Grundvärderingar.....                                     | 8  |
| 5. Invånarna i region Uppsalas bästa.....                    | 10 |
| 6. Politiska ställningstaganden.....                         | 11 |
| 6.1 Demokrati.....   | 11 |
| 6.2 Skatter, bidrag och pensionssystemet.....                | 11 |
| 6.3 Huvudmannaskap.....                                      | 11 |
| 6.4 Migration och integration.....                           | 12 |
| 6.5 Sjukvård.....  | 12 |
| 6.6 Trygghet.....  | 13 |
| 6.7 Kollektivtrafik.....                                     | 14 |
| 6.8 Investeringar i infrastruktur.....                       | 14 |
| 6.9 Avyttringar av kommunala och regionala tillgångar.....   | 14 |
| 7. Politisk huvudinriktning per sakområde.....               | 15 |
| 7.1 Mer demokratiskt.....                                    | 15 |
| 7.2 Stadsbyggnad.....  | 17 |
| 7.3 Trafik och kollektivtrafik.....                          | 19 |
| 7.4 Räddningstjänst.....                                     | 21 |
| 7.5 Trygghet i det offentliga rummet.....                    | 23 |
| 7.6 Förskolan.....   | 24 |
| 7.7 Skolan.....  | 25 |
| 7.8 Trygghet i skola.....                                    | 28 |
| 7.9 Bättre integration.....                                  | 29 |



|  |    |
|--|----|
| 7.10 Socialtjänst.....   | 31 |
| 7.11 Hälsa- och sjukvård.....  | 34 |
| 7.12 Primärvård.....   | 37 |
| 7.13 Äldreomsorg.....  | 38 |
| 7.14 Social omsorg.....  | 41 |
| 7.15 Psykiatri.....  | 42 |
| 7.16 Stärkt idrottsliv.....  | 44 |
| 7.17 Stärkt kulturliv.....   | 46 |
| 7.18 Positiv miljö- och klimatutveckling.....  | 48 |
| 7.19 Professionell näringslivsservice.....   | 51 |
| 7.20 Ekonomiskt hållbart.....  | 54 |
| 7.21 Kommunlednings- och regionsledningsförändringar.....                                  | 56 |
| 8. Politiska representanter för Utvecklingspartiet demokraterna och våra<br>arbetsätt..... | 58 |



# 1. Syfte

Utvecklingspartiet demokraterna, UP, är ett parti som ställer upp i sitt första kommun- och regionval år 2022. Syftet med partiet är att utan låsningar till tidigare politiska ställningstaganden framförallt företräda pragmatisk politik som tjänar invånarnas bästa.

UPs praktiska syfte med det politiska programmet är att;

- Beskriva politiska ramar inom vilka partiets medlemmar kan verka kommunalt, regionalt och på sikt nationellt.
- Tydligt redovisa för Uppsalaborna vilket fokus UP har koppla till varje politiskt sakområde som finns organiserat inom Uppsala kommun och region Uppsala.
- Ge UPs politiska representanter i nämnder, styrelser och styrgrupper tydliga uppdrag om vilket fokus de ska ha i det löpande arbetet i samarbeten med andra partier och med berörda tjänstemän som ska säkerställa att önskade förbättringar blir verklighet. Innehållet ska även stimulera medlemmar att utifrån programmet aktivt delta i relevanta samhällsdebatter.

Alla i programmet mätbara indikatorer använder år 2020 som basår.



## 2. Politikens ramar för Utvecklingspartiet demokraterna

Makten över det egna livet ska ligga nära den enskilda människan. Alla beslutsprocesser ska utnyttja moderna hjälpmedel för att berörda invånare som vill ska få göra sin röst hörd i beslut som påtagligt påverkar deras livssituation. Större politiska beslut ska alltid förankras bland berörda invånare i rådgivande folkomröstningar.

Operativt ledande demokratiska roller, kopplade till demokratiska parlament, ska väljas direkt av berörda invånare för att stärka det personliga ansvaret i förhållande till dem som ska företrädas och tjänas.

Demokratiskt framarbetade lagar inom ett demokratiskt förankrat geografiskt område ska gälla samtliga invånare likvärdigt. Yttrandefrihet, föreningsfrihet och yrkesfrihet är självklara och regleras i lagar som gäller alla invånare likvärdigt.

Människan har en grundläggande rätt till godtagbara villkor i en miljö av sådan kvalitet, att den tillåter ett liv i värdighet, frihet, jämlikhet och välfärd. Varje människa har en skyldighet att skydda och förbättra miljön för nuvarande och kommande generationer. Jordens naturresurser omfattande luft, vatten, land, flora och fauna, och i synnerhet naturliga representativa eko-system, måste bevaras till gagn för nuvarande och kommande generationer genom omsorgsfull planering och lämplig skötsel. Jordens icke förnybara råvaror måste användas på ett sådant sätt, att hotet kan avvärjas att de uttöms i framtiden, eller skapar väpnade konflikter.

Våldsmonopolet ska vara kopplat till de verksamheter som har i uppdrag att upprätthålla de demokratiskt framtagna lagarna och för att försvara demokratins självständighet och invånarnas frihet.

Fakta och respekt för naturlagarna ska ha stort inflytande över de vägval som görs inom det politiska beslutsfattandet. Pragmatism ska alltid tillämpas för kortsiktiga åtgärder som bäst kan leda mot långsiktiga ambitioner.

Mänsklig bebyggelse och urbanisering måste planeras med sikte på att undvika negativa effekter på miljön och uppnå maximala sociala, ekonomiska och miljömässiga fördelar. Delningsekonomins alla fördelar ska kraftigt uppmuntras.

Varje samhälle har ett gränsövergripande ansvar att bidra till miljö- och klimatförbättringar och att inte skada andra samhällens miljö eller områden utanför dess gränser.



Ekonomisk och social utveckling är väsentlig för att tillförsäkra människan en gynnsam livs- och arbetsmiljö, och för att skapa villkor på jorden som är nödvändiga för att förbättra livskvaliteten. Marknadsekonomins mekanismer är bäst på att maximera en positiv utveckling för tjänster som kostnadseffektivt kan konkurransutsättas. Privata monopol ska alltid motverkas.

Alla verksamheter som tjänar pengar genom försäljning av produkter och tjänster i ett samhälle ska betala samma skatter som gäller för de företag som enbart är lokalt verksamma.

Näringslivet ska vara fritt och byggt utifrån marknadsekonomi och privat äganderätt.

Välfärdstjänster, oavsett om de levereras i offentlig eller privat regi, ska i huvudsak vara skattefinansierade och tillgängliga för alla invånare med likvärdig kvalitet. Välfärdstjänster som inte trovärdigt kan levereras på en betydande konkurransutsatt marknad ska drivas i offentlig regi.

Kortsiktiga intressen får aldrig väga tyngre än långsiktiga ambitioner. Kortsiktiga ställningstaganden ska tydligt gå att motivera utifrån långsiktiga ambitioner och de stora besluten ska vara starkt förankrade bland berörda invånare.

Samhället ska byggas upp sekulärt och bidra till att människor inom lagarnas ramar lär sig att respektera varandras olikheter.

Rättigheter ska alltid tydligt matchas mot mätbara skyldigheter.

(Jäm)lika möjligheter, inte jämställt utfall.

## **Maktfördelningen**

Makten i vårt samhälle ska vara uppdelad utifrån närhetsprincipen. Geografiskt demokratiskt uppdelade områden ska vara tillräckligt stora för att säkerställa godtagbara livsvillkor i en miljö av sådan kvalitet, att den tillåter ett liv i värdighet, frihet, jämlikhet och välfärd, och har förmågan att skydda och förbättra miljön för nuvarande och kommande generationer.

Varje geografisk nivå ska ha maximal egen beslutanderätt om närområdet. Den närmaste nivån ska ha en stark rådgivande och även beslutande makt. Geografiska nivåer ska ha beslutsmakt genom en parlamentarisk församling som väljs i regelbundna allmänna val. Allmänna val ska genomföras minst vart annat år, så att kommun och riksdagsval separeras. Endast i frågor där det är mycket ekonomiskt, eller av andra mycket starka skäl, motiverat ska centralisering av makt accepteras. Demografiskt definierade områden med en parlamentarisk församling ska ha egna myndigheter med stor frihet att själva utforma politiken i



sitt geografiska område. Inom lagarnas ramar skapar det stora möjligheter för att utveckla konkurrenskraftiga särskiljande samhällen.

Alla invånare inom ett samhälle, och dess geografiska område, ska garantera medborgarens/individens frihet kopplat till att alla har lika sociala möjligheter och tillgång till rättigheter som skall garanteras av det offentliga, såsom exempelvis utbildning, sjukvård, äldreomsorg och generella stöd. Dessa möjligheter innebär också skyldigheter för invånarna att göra sitt yttersta för att vara självförsörjande och aktivt bidra i samhällsutvecklingen.

När den fria marknaden inte fungerar (obefintlig eller mycket begränsad konkurrens) ska samhället, och dess delar, se till att viktiga behov kan mötas genom samlade offentliga investeringar och löpande verksamheter. Huvudinriktningen är att samhället och dess parlamentariska delar endast ska genomföra investeringar och driva operativa verksamheter när inte en konkurrenssituation råder på en marknad där det offentliga upphandlar. Maximerat invånarvärde per satsad skattekrona ska alltid vara målsättningen.

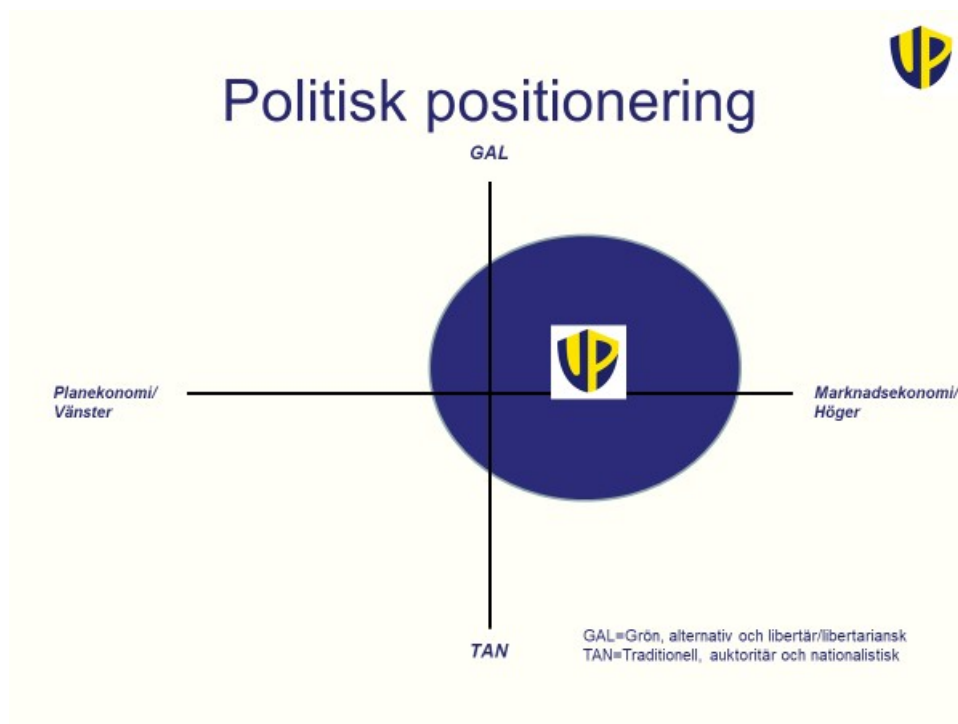
Varje människa har rätt till den största uppsättning grundläggande friheter som är förenlig med att alla har samma friheter.

Samhällets starka invånare har ett ansvar att bidra till att alla samhällets invånare har en rimlig social och ekonomisk livssituation. Ingen med arbetsförmåga ska dock få detta stöd utan stora krav på möjliga motprestationer till det gemensamma.

Alla uppdrag och yrken ska vara tillgängliga för alla människor att söka om man klarar de krav som ställs. Diskriminering accepteras inte och meriter ska avgöra vem som får ett uppdrag.



### 3. Politisk positionering







## 4. Grundvärderingar

### Demokratiskt

- Alla invånare ska få en chans att göra sin röst hörd i större frågor som påverkar dem.
- Ställningstaganden avgörs genom enkla eller kvalificerade majoritetsbeslut.
- Politiska arbetssätt ska erbjudas som gör att fler invånare anser sig klara av ett politiskt ansvar parallellt med ett krävande yrkes- och familjeliv.
- Kunskap och erfarenhet värderas högt.
- Utifrån det politiska handlingsprogrammet får enskilda förtroendevalda ett stort förtroende.
- Offentliga verksamheter ska vara styrda genom tydliga och mätbara uppdrags- och förbättringsmål.

### Jämlikt

- Lagarna gäller oss alla lika. Rättigheter ska också matchas med rimliga skyldigheter.
- Likabehandlingsprincipen gäller alla utan undantag.
- Alla barn och unga ska utifrån individuell förmåga få en konkurrenskraftig utbildning.
- Alla äldre som slutat arbeta ska leva över fattigdomsgränsen.
- Nolltolerans mot kränkande särbehandling.
- Myndiga invånare ska inte exkluderas ifrån arbetsmarknaden eller politik på grund av ålder.
- Alla vuxna och arbetsföra som långvarigt uppbär försörjningsstöd ska, till minst motsvarande 50% av en heltidstjänst, utföra mätbara kommunala arbetsuppgifter eller studier som motprestation.

### Decentraliserat



- Beslutsmakten ska ligga så nära den som påverkas av beslutet som möjligt.
- Invånarna får delta i rådgivande omröstningar kopplat till alla större frågor.
- Det ska finnas en god geografisk spridning av den politiska representationen i beslutande församlingar.
- Bygderåd och stadsdelsråd, för geografiska områden, ska vara formella remissinstanser inom kommunen och regionen.

## Respektfullt

- Vi behandlar alltid våra medmänniskor så som vi själva vill bli behandlade.
- Vi fattar beslut utifrån invånarnytta och generationsrättvisa.
- Vi talar konstruktivt för någon/något och faktabaserat emot.
- Alla har rätt till sin egen trosuppfattning och ska respekteras så länge de utövar sin tro i enlighet med våra lagar.
- Vi bekämpar fattigdom men inte rikedom.
- Vi är nyfikna och utvecklingsfokuserade samtidigt som vi lär av vår mänskliga historia.



## 5. Invånarna i region Uppsalas bästa

UP står för en stark framtidstro och verkar för en stärkt demokrati där invånarnas inflytande över vår gemensamma utveckling ökar.

Invånarnas bästa genom;

- En hållbar och upplevd rättvis samhällsutveckling med en stor respekt för rättvisa mellan generationer, generationsrättvisa. Vi strävar efter att bidra till social-, ekologisk- och ekonomisk hållbarhet.
- Maximal decentralisering av makt så nära de invånare som berörs som möjligt.
- Ett starkt utvecklingsfokus som tror på människans förmåga att lösa de stora problem vi ständigt möter under människans utveckling på jorden. Politikens uppgift är att aktivt lyssna på berörda invånare och att genom kunskapsinhämtning från experter och invånarna idéutveckla för konstruktiv problemlösning. Större politiska förslag ska demokratiskt förankras bland invånarna, beslut ska genomföras och följas upp.
- Att utveckla marknadsekonomin då den skapar bäst möjligheter för invånarinitiativ och snabb anpassning till nya möjligheter.

Politikens innehåll utgår främst ifrån våra grundvärderingar demokratiskt, jämlikt, decentraliserat, respektfullt samt orden invånarnytta, ansvarsfullt och näringslivsvänligt.



## 6. Politiska ställningstaganden

UP gör ett antal generella politiska ställningstaganden kopplade till frågor som avgörs inom EU eller Sveriges riksdag men som har mycket stor betydelse för den kommunala och regionala politiken. Dessa ställningstaganden kallar partiet för positionskort.

### 6.1 Demokrati

Inför separata valår till kommunfullmäktige och riksdag.

Inför en del i valsystemet som gör att invånarna kan påverka vilken person som får uppdraget som kommun- och regionstyrelsens ordförande samt statsminister även om man röstar på ett parti som inte favoritpersonen är kopplad till.

Avveckla regionerna och låt riksdagens länsvalda representanter ta ansvar för specialistsjukvården och länsövergripande kollektivtrafikfrågor. Reducera antalet kommuner där minsta antalet invånare ska vara 50.000 personer. Genom utnyttjande av säkra digitala demokratiska verktyg ska enskilda invånare betydligt bättre än idag löpande få göra sin röst hörd och kunna påverka samhällets löpande utveckling.

### 6.2 Skatter, bidrag och pensionssystemet

Enskilda invånare och företag ska få behålla så mycket av sina intjänade pengar som möjligt. Skatter och avgifter ska tills god kvalitet kan säkerställas inom välfärdens kärnuppdrag kraftigt prioriteras till dessa verksamheter.

Enskilda invånare ska enbart kunna belasta Pensionssystemet utifrån hur mycket den enskilde i Sverige ekonomiskt bidragit.

Inför ett tak för möjligheten till barnbidrag för fler än tre barn och avveckla flerbarnstilläggen kopplade till försörjningsstöd. Kräv tydlig uppföljning av att bidrag till barnfamiljer också kommer barnen till godo.

### 6.3 Huvudmannskap

Skattefinansierade kärnverksamheter ska i huvudsak drivas i verksamhetsformer där skattepengar används för de ändamål som verksamheten syftar till. Alla huvudmän som utför skattefinansierade tjänster ska löpande följas upp på tydligt definierade och enkelt mätbara kvalitetsmått. Kvalitetsmåten ska ingå i uppdragen som ska styra tjänsteutförarna, oavsett driftsform. Oavsett huvudman



för ett uppdrag ska negativa avvikelser leda till omfattande ekonomiska konsekvenser för huvudmannen.

Inga religiösa huvudmän ska finansieras via skattemedel. Förbättra kraftigt uppföljningen av befintliga konfessionella skolor för att säkerställa att de håller tillräcklig kvalitet och verkar enligt gällande lagar och regler.

## 6.4 Migration och integration

All invandring pausas. Undantag görs för EU-invandring, återinvandring av svenska medborgare, kvotflyktingar eller människor som kan bevisa att de är långvarigt självförsörjande. Specialistinvandrare med kontrakt om tillsvidareanställningar i Sverige ska tillåtas. När Sverige har betydligt lägre antal långtidsarbetslösa än referensåret 2020, och mycket färre vuxna som är helt bidragsberoende samt då en kraftigt förbättrad integrationspolitik uppvisar mätbara förbättringar i svenska språket bland dem som deltagit i utbildningen svenska för invandrare, SFI, kan invandringspausen omprövas.

Inför enbart en möjlighet att ompröva ett avslagsbeslut på en asylansökan.

Rätten för asylsökande att med stöd av EBO-lagen flytta mellan kommuner ska upphöra tills trångboddheten i berörda kommuners utanförskapsområden kraftigt minskat.

Alla rättigheter måste mycket tydligare matchas mot krav på målstyrd och mätbar inlärning av svenska, arbetsinsatser, relevant jobbsökande och föreningsaktiviteter i icke segregeringande föreningar.

Personer som inte är svenska medborgare och döms till 2 års fängelse eller mer ska direkt utvisas ur landet. Invandrare som beviljats svenskt medborgarskap och som begår grova brott ska fråntas sitt medborgarskap och om möjligt utvisas.

## 6.5 Sjukvård

Specialistsjukvården ska vara nationell och riksdagens länsrepresentanter ska ta ett länsansvar för att ett läns invånare får tillgänglig vård av hög kvalitet.

Sverige kan lära mycket av våra grannländer. Regionindelningen sticker vid en jämförelse ut som ett av de mest dåligt fungerande inslagen i den svenska sjukvårdsorganisationen.

Erfarenheterna från pandemin visar på behovet av en huvudman för specialistsjukvården och sjukvårdens krishantering. Det från politiskt håll ständigt upprepade ordet "samverkan" har i skarpa lägen visat sig fungera otillfredsställande.



En nationell styrning av landets sjukvårds- och sjukhusresurser ska garantera alla svenskar en likvärdig vård, de administrativa systemen ska standardiseras och kopplingen till den statligt styrda forskningen kan bättre följas upp. Det är inte heller rimligt att möjligheten till vilka sjukvårdsinsatser som beviljas skiljer sig mellan olika regioner. Ett nationellt journalsystem sätter den enskilda invånarens behov av vård med kvalitet i centrum.

En huvudmannareform kan råda bot på den stora ojämlikheten mellan Sveriges olika landsändar, ofta orsakad av de stora skillnader i skatteunderlag. En gemensam huvudman leder till en gemensam skattesats för jämlik sjukvård.

Kommunerna kan i framtiden bli huvudmän för primärvården, vilket skulle förstärka ett lokalt politikerinflytande och samtidigt förse den eftersatta kommunala sjukvården med välbehövlig och starkt efterlängtdad läkarkompetens.

Primärvård, allmän barnpsykiatri och allmän geriatrik ska ingå i det kommunala uppdraget.

## 6.6 Trygghet

Nolltolerans mot brott oavsett ålder.

Stärk hela rättssystemet (Polis, Åklagare och Domstolar och Kriminalvården) så att brottsbekämpningen blir effektivare. Ingen kedja är starkare än sin svagaste länk. Stärkta polisresurser måste också matchas med rimliga förstärkningar av Åklagarmyndigheten, Domstolsverket samt Kriminalvården.

Fler poliser behövs i yttre tjänst. Med betydligt fler anser vi till exempel att det ska finnas en nattpatrull per 50.000 invånare. Vi anser också att alla stadsdelar med fler än 10.000 invånare ska ha en utsedd lokalpolis.

Polisen ska ansvara för all myndighetsstyrd ordningsverksamhet och ska ta över ansvaret för bemanning och ledning av ordningsvakter som idag finansieras av kommuner. Ansvarig lokalpolis bör vara arbetsledare för dessa resurser.

Hemlig övervakning och anonyma vittnen ska kunna användas för att bekämpa organiserad brottslighet.

Säkerställ möjlighet för myndigheter som hanterar sekretessbelagda uppgifter, som Socialtjänsten och Polisen, att kunna dela sekretessbelagd information om barn och ungdomar med barnets bästa i fokus.

Kraftfullare åtgärder mot kriminella minderåriga så att unga återfallsförbrytare blir inlåsta och får bättre stöd för att välja en icke kriminell väg framåt.



Köp fängelseplatser i andra länder och placera dömda personer som ska utvisas där.

## **6.7 Kollektivtrafik**

Ansvar för kollektivtrafiken ska delas upp mellan staten och kommuner eller kommunförbund. Staten ska ansvara för länsövergripande kollektivtrafiklösningar, ett nationellt biljettsystem samt nationella drivmedelssystem. Kommunerna ska ansvara för den kommunala linjesträckningen, turtätheten samt den lokala kollektivtrafikens drift.

## **6.8 Investeringar i infrastruktur**

Kommuner, regioner och staten måste avsätta tillräckliga resurser för att säkerställa ett gott underhåll av gjorda investeringar. Alla större investeringsönskemål ska presenteras med alternativa lösningar och berörda invånare ska få uttrycka sina åsikter om alternativen. Rådgivande omröstningar ska alltid genomföras för investeringsönskemål som överstiger 100 miljoner kronor.

## **6.9 Avyttringar av kommunala och regionala tillgångar**

Offentliga tillgångar till salu ska säljas till marknadsvärde baserat på värderingsunderlag från professionella värderingsinstitut. Alla avyttringar av fasta tillgångar, som överstiger ett värde av 100 miljoner kronor, ska vara möjliga för berörda invånare att uttrycka sina åsikter om i rådgivande omröstningar. Försäljningar av gemensamma tillgångar ska inte i samband med avyttringar kunna klassas som sekretessärenden och hindra skyndsamt offentlig insyn.



## 7. Politisk huvudinriktning per sakområde

Nedan är UPs politiska huvudinriktning och prioriteringar, inom kommunen och regionens ansvarsområden. Detta kapitel beskriver UPs vallöften till invånarna och vilken politik partiet kommer att driva inom relevanta nämnder och styrelser.

### 7.1 Mer demokratiskt

Vår politiska inriktning:

- Demokratin måste stärkas genom bättre löpande invånarförankringar av större beslut.
- Invånarna ska kunna påverka vilka ärenden som kommun- och regionfullmäktige debatterar.
- Villkoren för landsbygdens utveckling måste förstärkas.

**Demokratin måste stärkas genom bättre löpande invånarförankringar av större beslut.**

**Hur:**

- Uppsalaborna ska löpande få delta i främst rådgivande men även beslutande omröstningar i större frågor. Ett integritets- och rättssäkert omröstningssystem ska införas där kommun och region regelbundet erbjuder invånarna möjlighet att rösta. Aktiva omröstningar kan annonseras i samband med annons av fullmäktigemöten.
- Stadsdels- och bygderåd ska vara formella remissinstanser för frågor som berör en särskild stadsdel eller landsbygd.
- Formella krav ska definieras för att bli ett stads- eller bygderåd med formell remissinstansstatus.
- Stadsdels- och bygderåden har ett eget ansvar för att på en kommunal hemsida bevaka om det finns ärenden att förhålla sig till.
- Varje stadsdels- och regionråd som tar fram ett handlingsprogram ska få en viss budgetpåverkan i aktuellt område.





- Inrätta ett Demokratiråd inom den politiska kommunledningen där även representanter från stadsdels- och bygderåden ingår.
- Inrätta en kommunal tjänst som demokratirådgivare som bland annat har till uppgift att vara "en väg in" för stadsdels- och bygderåden samt genomföra kontinuerliga dialoger med råden och rapportera till Demokratirådet. Demokratirådgivaren coachar rådets framtagande och uppdateringar av lokala handlingsprogram, och utgör sekreterare i Demokratirådet.
- Genomför löpande kortfattade videoinspelningar, som publiceras på kommunens eller regionens hemsida, där kommunstyrelsens och regionstyrelsens ordförande sakligt redogör för större frågor samt vilka större beslut som har fattats på kommun- eller regionstyrelsens möten.

### **Invånarna ska kunna påverka vilka ärenden som kommun- och regionfullmäktige debatterar.**

#### **Hur:**

- Minst ett invånarförslag, eller en problembeskrivning, ska behandlas som ett invånarinitiativ på varje kommun- och regionfullmäktige.

### **Villkoren för landsbygdens utveckling måste förstärkas.**

#### **Hur:**

- Inrätta en Landsbygdsnämnd eller ett landsbygdsråd både i Uppsala kommun och i region Uppsala.
- Inrätta en separat landsbygdsbudget.

### **När & indikatorer:**

Demokratin måste stärkas genom bättre löpande invånarförankringar av större beslut.

Indikator: Löpande rådgivande omröstningar äger rum.

- Mål 2024: Säkert system lanserat.
- Mål 2026: Alla investeringsbeslut över 100 miljon kronor.
- Mål 2028: Alltid när 10 000 invånare eller fler begär det.



- Mål 2030: Alltid beslutande när 25% eller fler av de röstberättigade begär folkomröstning.

Indikator: Bygde- och stadsdelsråd finns runt om i hela Uppsala kommun.

- Mål 2024: 25%
- Mål 2026: 50%
- Mål 2028: 75%
- Mål 2030: 100%

## 7.2 Stadsbyggnad

Uppsala kommun ska i sin helhet utvecklas genom att förstärka samtliga kransorter i anslutning till befintliga kollektivtrafikstråk. Genom att utveckla Uppsala på det sättet stärker vi möjligheterna till bättre distribution av viktiga samhällstjänster samtidigt som vi avlastar staden från en orimligt hög exploateringstakt. Genom att fokusera på utveckling av befintliga spår- och vägstråk för kollektivtrafik kan vi också kraftigt minska behoven av nyinvesteringar och efterföljande underhållskostnader. Genom bättre exploatering längs befintliga kollektivtrafikstråk kan vi också bättre säkerställa god framkomlighet i trafiken. Uppsala ska inte befolkningsmässigt växa snabbare än att alla viktiga funktioner som rättssystem, skola och sjukvård hinner med att säkerställa en hög kvalitet i verksamheterna. Uppsala ska också växa i en takt där vi klarar av att säkerställa nödvändig tillgång till det vatten och den elförsörjning som krävs både för invånarnas välbefinnande och verksameters funktionalitet.

### Vår politiska inriktning:

- Uppsala ska byggas ut på ett attraktivt sätt som värdesätter gröna kvaliteter som matchar olika människors behov.
- Kommunen ska snabbt kunna hjälpa verksamheter som vill expandera eller nyetablera sig i Uppsala.
- Segregationen ska kraftigt minskas genom att fler prisvärda bostäder ska byggas blandat med övriga boendeformer.

### Övergripande hur:

- Kräv stora förändringar i Översiktsplanen och kopplade planprogram som inte går i linje med våra önskemål om hur Uppsala kommun ska utvecklas.



- Säkerställ en utbyggnadstakt som inte förstärker socioekonomiska problem.
- Fokusera mer på att stärka Uppsalas näringsliv med goda expansionsmöjligheter för befintliga verksamheter och för nyetableringar.
- 

**Uppsala ska byggas ut på ett attraktivt sätt som värdesätter gröna kvaliteter som matchar olika människors behov.**

**Hur:**

- För att klara av att säkerställa leveranser av välfärdens kärnverksamheter med kvalitet ska befolkningstillväxten vara i genomsnitt max 0,8 procent per år de kommande 30 åren och till huvuddelen bestå av personer som är självförsörjande.
- Gröna värden ska alltid säkerställas i närhet av bebyggelse.
- Mer av kommande produktion av bostäder och näringslivslokaler skall förläggas till kransorterna på kommunens landsbygd och framför allt i anslutning till de befintliga kommunikationsstråk såsom Uppsala-Sala, Uppsala-Gävle och Lennakatten.
- Mindre förtätning än planerat ska ske i befintliga bostadsområden, och större hänsyn och anpassning ska tas till befintliga värden i området.
- Miljö-, klimat- och kulturbärare som till exempel Eriksberg och kvarteret Seminariet ska vårdas på ett varsamt sätt och gagna invånarna i Uppsala i allmänhet och de boende i de angivna närområdena i synnerhet.
- Ny bebyggelse ska göras mindre tät än vad dagens planer indikerar. Uppsala ska exploateras mycket mindre i Uppsalas södra stadsdelar.
- Låghusbebyggelse med radhus och villor ska i större utsträckning inkluderas i utbyggnadsplanerna.
- Prioritera utvecklingen av dricksvattenförsörjningen från Dalälven.
  
- Bygandet av verksamhetslokaler ska möta den lokala arbetsmarknadens behov och ha god planberedskap för möjliga nyetableringar.
- Bygandet av prisvärda bostäder för ungdomars behov måste prioriteras.
- Säkerställ marktillgång i attraktiva lägen för att bygga Servicebostäder för att möta äldres behov av ett anpassat boende.



- Byggande på landsbygden ska öka och uppmuntras. Byggande för närstående på egen obrukbar mark på jordbruksfastigheter ska uppmuntras.
- Upplåtelseformerna har stor socioekonomisk påverkan därför måste stora hyresrättskoncentrationer undvikas.

**Kommunen ska snabbt kunna hjälpa verksamheter som vill expandera eller nyetablera sig i Uppsala.**

**Hur:**

- Kommunen ska skapa god planberedskap som snabbt kan utnyttjas av exploatörer.
- Verksamhetsetableringar ska snabbt kunna genomföras från idé till färdig byggnad.
- Byggandet av verksamhetslokaler ska ha hög prioritet för att stärka Uppsalas lokala arbetsmarknad och undvika att i större utsträckning bli en sovstad till Stockholm.

**Segregationen ska kraftigt minska genom att mycket prisvärda bostäder ska byggas blandat med övriga boendeformer.**

**Hur:**

- Skapa förutsättningar för socioekonomiskt svaga personer att få ett eget boende och som integreras med nybyggen för efterfrågad och köpstark arbetskraft.

**När & indikatorer:**

Uppsala ska byggas ut på ett attraktivt sätt som värdesätter gröna kvaliteter som matchar olika människors behov.

Indikator: Befolkningsökningen och kraftigt reviderad Översiktsplan

- Mål 2023 - 2030: Maximalt 0,8% befolkningstillväxt per år.

## **7.3 Trafik och kollektivtrafik**

**Vår politiska inriktning:**



- Framkomligheten i trafiken ska vara god genom goda förutsättningar för att cykla, åka kollektivtrafik eller bil.
- Kollektivtrafiken ska vara tillgänglig, hålla tidtabeller, vara trygg och mycket prisvärd.

**Framkomligheten i trafiken ska vara god genom goda förutsättningar för att cykla, åka kollektivtrafik eller bil.**

**Hur:**

- Säkerställ en ständigt uppdaterad trafikplan.
- Utgå ifrån trafikplanen när kommunen bygger ut.
- Säkerställ framkomlighet för blåsljusfordon.
- Stötta etableringar av delningslösningar av bilar.
- Prioritera byggande av en pendlarstation i Librobäck.
- Bygg ut pendlarparkeringarna i Vänge, Storvreta, Vattholma och Skyttorp.
- Skapa infartsparkeringar i bland annat Librobäck, Stenhagen, Svartbäcken och vid Gnistarondellen.
- Parkerings- och ordningsreglera alla transportmedel.

**Kollektivtrafiken ska vara tillgänglig, hålla tidtabeller, vara trygg och mycket prisvärd.**

**Hur:**

- Kapacitetsstark kollektivtrafik ska lösas genom elektrifierade system, samt anropsstyrda upphämtningstjänster.
- Avbryt planerna på spårväg som lösning för kapacitetsstark kollektivtrafik.
- Inför vägregleringar som enbart tillåter kollektivtrafik på vissa sträckor.
- Inför signalprioritering för kollektivtrafiken.
- Säkerställ alltid busshållplatser i anslutning till större aktivitetsplatser.
- Sträva efter fler goda väderskydd i anslutning till busshållplatser.
- Koordinera ULs tidtabeller med SL och SJ.



- Bygg enklare tågstationer i Järlåsa, Vänge, Librobäck och expandera kapaciteten i Storvreta, Vattholma och Skyttorp.
- Bygg ut pendlarparkeringarna i Storvreta, Vattholma och i Skyttorp.
- Utnyttja bättre tillgänglig kollektivtrafikkapacitet under perioder av lågt resande och sänk samtidigt kostnaderna för färdtjänst.
- Kollektivtrafiktaxan ska bättre stå i relation till avståndet till Resecentrum.
- Kollektivtrafiken från boende inom 20 km från city ska prioriteras och ha samma kollektivtrafiktaxa.
- Kollektivtrafikens tidtabeller måste koordineras bättre för att boende i Uppsala ska kunna optimera fortsatt kollektivtrafik mot Stockholm.
- Säkerställ mycket förmånligare priser inom kollektivtrafiken för barn och unga upp till 18 år och inför ett familjerabattsystem.
- Utred möjligheterna att starta reguljär kollektivtrafik på Lennabanan.

#### **När & indikatorer:**

Indikator: Punktlighet kopplat till tidtabeller inom kollektivtrafiken.

- Mål 2026: 95% för både pendeltåg och bussar.
- Mål 2030: 98% för både pendeltåg och bussar.

Indikator: Mycket billigare kollektivtrafikpriser för barn och unga samt en förmånlig familjerabatt.

- Mål 2024: Mycket billigare kollektivtrafikpriser för barn och unga.

- Mål 2024: Mycket förmånlig familjerabatt.

## **7.4 Räddningstjänst**

#### **Vår politiska inriktning:**

- Bättre utnyttja modern teknologi för att snabbare och bättre säkerställa en mycket bra räddningstjänst i en geografiskt stor kommun.
- Lägre tempo i byggutvecklingen av Uppsala. Tillåta mindre tät bebyggelse, och motverka extrem trångboddhet, som ökar Räddningstjänstens



förmåga att rädda liv.

- Stärkt framkomlighet för räddnings- och övriga blåljusfordon.

**Övergripande hur:**

- Dämpa Uppsalas befolkningstillväxt så att trygghetsfrågorna bättre hinns med.

**Bättre utnyttja modern teknologi för att snabbare och bättre säkerställa en mycket bra räddningstjänst i en geografiskt stor kommun.**

**Hur:**

- Säkerställ ett rimligt nyckeltal mellan befolkningsantal, byggnadstäthet och behov av personal inom räddningstjänsten.
- Upphandla och utnyttja modern teknologi som ökar räddningstjänstens förmåga att lösa sina uppdrag.

**Lägre tempo i byggutvecklingen av Uppsala. Tillåta mindre tät bebyggelse, och motverka extrem trångboddhet, som ökar Räddningstjänstens förmåga att rädda liv.**

**Hur:**

- Säkerställ ett rimligt nyckeltal mellan befolkningsantal, byggnadstäthet och behov av personal inom räddningstjänsten.
- Motverka trångboddhet, bland annat uppstår den på grund av EBO.

**Stärkt framkomlighet för räddnings- och övriga blåljusfordon.**

**Hur:**

- Säkerställ en förmåga till akutsjukvårdsutryckningar med ambulans i närheten av Gnistarondellen och i närheten av Rickomberga.
- Säkerställ att det finns en tillräcklig organisation för deltidsbrandmän på landsbygden som har goda akutsjukvårdskunskaper.
- Säkerställ ett bättre samarbete mellan kommuner och regioner för att på bästa sätt hjälpa boende i gränsområden.



### **När & indikatorer:**

Indikator: Antalet robotar och drönare som finns tillgängliga för räddningstjänsten.

## **7.5 Trygghet i det offentliga rummet**

### **Vår politiska inriktning:**

- I Uppsalas offentliga rum ska alla invånare känna sig trygga och nolltolerans ska tillämpas mot dem som skapar otrygghet.

### **Hur:**

- Nolltolerans mot hot, våld och andra brott. Alla Uppsalabor ska uppmuntras att anmäla alla brott för att bryta den negativa utvecklingen.
- Full sekretess ska kunna råda vid anmälningar om brott.
- Fortsätt installera "trygghetskameror" på platser där trygghetsproblem och brottslighet är vanliga.
- Kommunen ska erbjuda ett civilt trygghetssystem, "112-light", eller s.k. "bråklarm" som går till ordningsvakter, ev anställda av polisen, som kan komplettera polisens förmåga när risken för att ett brott begås ökar. På så sätt kan civilsamhället hjälpa till med en tidigare gränssättning mot olagligt beteende. Larmet kan också gå ut till taxi och kollektivtrafikens chaufförer som kan hjälpa till exempel en kvinna som känner sig hotad.
- Socialförvaltningen måste arbeta med tydliga mätbara krav på beteendeförbättringar kopplat till ungdomar som skickas till behandlingshem.
- Socialförvaltningen måste direkt omhänderta och placera ungdomar enligt LVU, som polisen gripit och som är skäligen misstänkta för allvarliga brott.
- Säkerställ god belysning i det offentliga rummet.
- Trygghetsambitioner ska påverka hur grönområden underhålls.

### **När & indikatorer:**

I Uppsalas offentliga rum ska alla invånare känna sig trygga och nolltolerans ska tillämpas mot dem som skapar otrygghet.





Indikator: Antal anmälningar om ordningsstörning eller brott i det offentliga rummet som registrerats inom Polisen.

Mål mellan 2022 - 2030: Minska med över 50%.

## Socialt hållbart

Uppsala kommun ska utvecklas i en takt som gör att vi bättre än nu klarar av att säkerställa att våra invånare får förskola, skola och social omsorg med acceptabel kvalitet. Uppsala brottas idag med omfattande kvalitetsbrister inom välfärdens kärnverksamheter och integrationsproblem. Långtidsarbetslösheten och segregationen har ökat kraftigt de senaste åren. Det är en oacceptabel ordning. En stor anledning till kvalitetsbristerna, och det växande utanförskapet, är att antalet invånare ökar för kraftigt i förhållande till leveransförmågan av nedan berörda samhällstjänster. Problembilden kompliceras också av att vi inte tillräckligt bra, och snabbt, lyckas integrera invandrare att bli självförsörjande och inkluderade delar av vårt lokalsamhälle. Ett integrationsmisslyckande som kraftigt påverkar både skolan, socialtjänsten och arbetsmarknaden.

## 7.6 Förskolan

### Vår politiska inriktning:

- Förskolan ska vara tillgänglig, trygg, lärorik och rolig för alla barn i en miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet mot lust till livslångt lärande.

### Hur:

- Gör förskolan obligatorisk efter tre års ålder i syfte att tidigt uppmärksamma barns särskilda behov. Alla barn ska få en så jämlik start i livet som möjligt.
- Utveckla metoder för att tidigt identifiera beteendestörningar eller andra problem som kan behöva stödåtgärder.
- Regelbunden utvecklingskommunikation mellan pedagoger och föräldrar.
- Bättre och mätbara metodiker för att stimulera barnens språk- och matematikutveckling. Svenska språket ska vara det språk som ska tillämpas.
- Barn med andra språk än svenska, när de börjar på förskola, ska kunna få viss hjälp på sitt modersmål.



- Krav på att tidigt aktivera beteendestödning som inte ekonomiskt drabbar den enskilda förskolan.
- Inför minimikrav på kunskaper i svenska för att få arbeta inom förskolan.
- Säkerställ bättre planering av tillgänglighet av förskoleplatser i rimlig närhet av bostadsområden.
- Samtliga med barnavårdande uppdrag ska vara kopplade till en förskola.

### **När & indikatorer:**

Förskolan ska vara tillgänglig, trygg, lärorik och rolig för alla barn i en miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet mot lust till livslångt lärande.

Indikator: Tillgänglighet – andel som fått sitt förstahandsval av plats

## **7.7 Skolan**

### **Vår politiska inriktning:**

- Varje skola ska vara en trygg och lärorik arbetsplats där omsorg, utveckling och lärande ger alla barn och unga en god chans att nå sin maximala bildningsförmåga och lusten till ett livslångt lärande.
- Varje skola ska vara en attraktiv arbetsplats för lärarna.
- Skolresultaten per skola ska kraftigt höjas.

### **Övergripande hur:**

- Regelbunden utvecklingskommunikation mellan pedagoger och föräldrar.
- Minimikrav på kunskaper i svenska för att få arbeta inom skolan.
- Kostnader för särskilda stödåtgärder eller behov av placeringar på särskolor ska inte belasta den skolenhet där beteendestödet initierats.
- Resursskolor och resursenheter ska stärkas och byggas ut.
- Matcha elever bättre med studievägledning.
- Bättre möjligheter till praktiska utbildningsprogram redan från högstadiet.



- Öka mängden regelbunden fysisk aktivitet för eleverna (Utnyttja skollokalerna i betydligt högre utsträckning för kultur- och idrottsverksamheter).
- Den politiska ledningen och rektorer ska stötta lärare som säkerställer ordning och reda i klassrummen (nolltolerans mot stök och övergrepp).
- Nolltolerans mot hedersrelaterat förtryck.
- Varje skola ska vara en trygg och lärorik arbetsplats där omsorg, utveckling och lärande ger alla barn och unga en god chans att nå sin maximala bildningsförmåga och lusten till ett livslångt lärande.

**Varje skola ska vara en trygg och lärorik arbetsplats där omsorg, utveckling och lärande ger alla barn och unga en god chans att nå sin maximala bildningsförmåga och lusten till ett livslångt lärande.**

**Hur:**

- Utveckla bättre metoder för att löpande inkludera föräldrar i sina barns skolarbete utan att skapa mer administration för lärarna.
- Inför möjlighet för elever att redan på högstadiet välja praktiskt inriktade studieprogram.
- Underlätta för branschansatningar för att utbilda framtida arbetskraft i mer praktiskt inriktade högstadie- och gymnasieprogram.
- Inför system för individcentrerade digital distansundervisning.
- Öppna för att elever från högstadiet och uppåt kan schemaläggas mer flexibelt under dygnet så att skoldagarna till exempel kan börja efter klockan 9.
- Hålltider ska minimeras och ersätts med fysiska aktiviteter under ledning av fritidspedagog eller eget ansvar.
- Metoderna för att snabbare hjälpa invandrade barn att lära sig bra svenska måste kraftigt förbättras.
- 

**Varje skola ska vara en attraktiv arbetsplats för lärarna.**

**Hur:**

- Stärk lärarens roll som ledare för sina elever.



- Öka lärarnas frihet att styra över sin icke elevinteragerande tid.
- Minst halvera all administration som inte är ämnes eller undervisningsrelevant.

### **Skolresultaten per skola ska höjas kraftigt.**

#### **Hur:**

- Stärk lärarens roll som ledare för sina elever.
- Stärk skolverksamheterna med fritidsledare/fritidspedagoger som aktiverar elever fysiskt på raster, håltimmar samt i fysiska läxupdrag.
- Max 25 elever per klass.
- Resursskolor och resursenheter ska stärkas och byggas ut.
- Öka resurserna för att möta enskilda elever med särskilda behov i skolan.
- Skapa bättre undervisningsmetoder som möter utbildningsbehovet hos de 25% av eleverna som idag inte klarar skolan på ett tillfredsställande sätt.
- Utbilda och anställ fler lärare som har förmågan att stötta barn med neuropsykiatriska funktionshinder.
- Säkerställ bättre och flexiblare skollokaler, inklusive smårum, i anslutning till klassrum som bland annat kan användas för stöd till stökiga elever.

#### **När & indikatorer:**

Varje skola ska vara en trygg och lärorik arbetsplats där omsorg, utveckling och lärande ger alla barn och unga en god chans att nå sin maximala bildningsförmåga och lusten till ett livslångt lärande.

Indikator: Andel i grundskolan som inte klarar godkända betyg i alla ämnen.

Mål 2020-2030: Kraftigt minska.

Varje skola ska vara en attraktiv arbetsplats för lärarna.

Indikator: Lärarnöjdhet

Mål 2020-2030: Kraftigt öka.



## 7.8 Trygghet i skola

### Vår politiska inriktning:

I Uppsalas skolor ska elever, lärare och övrig personal känna sig trygga och nolltolerans ska tillämpas mot dem som skapar otrygghet.

### Hur:

- Stärk det förebyggande säkerhetsarbetet mellan skola, socialtjänst, fritidsverksamheter och Polis.
- Socialtjänsten måste utreda och eventuellt omhänderta små barn som lever i destruktiva miljöer mycket tidigare.
- Socialförvaltningen måste direkt omhänderta och placera ungdomar enligt LVU, som polisen gripit och som är skäligen misstänkta för allvarliga brott.
- Socialförvaltningen måste ställa mätbara krav på behandlingshem. Bland annat måste tydliga krav på beteendeförbättringar kopplat till ungdomar som skickas till behandlingshem ställas.
- I Uppsalas skolor ska elever, lärare och övrig personal känna sig trygga och nolltolerans ska tillämpas mot dem som skapar otrygghet.
- Skolorna måste ställa tydligare krav på elever och föräldrar om vilka beteenden vi kräver av varandra. Nolltolerans mot ordningsstörningar, mobbning, kränkningar, hot, våld och andra brott. Alla brott i skolan ska dokumenteras, utredas, polisanmälas och snabbt följas upp.
- Skolledning och lärarna ska av den politiska ledningen ges tydliga instruktioner att upprätthålla ordningen i sina klasser och gemensamt på skolans område vilket man har befogenhet att göra enligt skollagen.
- Skriva kontrakt mellan elev, lärare och föräldrar gällande uppförande, ordning och reda med tydliga konsekvenser vid regelbrott.
- Faddersystem mellan äldre och yngre elever.
- Inför skolsäkerhetssamordnare och "trygghetskameror" i alla skolor.
- Ändra Skolverkets egen definition om kränkningar och kalla brott för brott.

### När & indikatorer:

Indikator: BRÅs mätning om brottslighet i skolor

Mål 2020-2030: Kraftig minskad otrygghet och minskade brott.



Indikator: Antal Polisinsatser i skolor.

Mål 2020-2030: Kraftig minskning av polisinsatser på skolor.

## 7.9 Bättre integration

### Vår politiska inriktning:

- Uppsalas integration av invandrade invånare ska kraftigt förbättras.
- Dagens utanförskapsområden ska bli kreativa utvecklingsområden.
- En stark vi-känsla ska skapas som gör hela Uppsala trevligare och som bidrar till att vi bättre hjälps åt att inkludera människor i behov av aktivt stöd och jobbmöjligheter.

### Övergripande Hur:

- Introducera fler och bättre inkluderingsmetodiker av människor som är nya i Uppsala.
- Introducera bättre metoder för att ta till vara invandrares språkkunskaper, erfarenheter och kompetenser.
- Inför bättre praktiska introduktionsprogram till yrken för invandrare med tidigare liknande arbetslivserfarenhet.
- Formulera ett enkelt samhällskontrakt mellan oss invånare i Uppsala. ("Välkommen hem, välkommen hit" – X pelare)
- Inför krav på arbetsföra långtidsarbetslösa att utföra minst fyra timmars arbetsinsatser under fem dagar per vecka i utbyte mot försörjningsstöd.
- Inför ekonomiskt stöd och krav på aktivt deltagande i icke segregerade föreningar kopplat till försörjningsstöd.
- Satsa stort på att alla ska lära sig grundläggande svenska.
- Bygg samhällsbostäder som är betydligt mer prisvärda än de nyproduktioner enligt dagens Boverksregler som byggs.
- Tema inrikta skolor för att skapa intressedrivna blandningar av elever.



## **Uppsalas integration av invandrade invånare ska kraftigt förbättras.**

### **Hur:**

- Bättre möjligheter till praktiska utbildningsprogram redan från högstadiet.
- Koppla rätten till försörjningsstöd till aktivitetskrav i icke etniskt segregerade föreningar.
- Inför krav på mätbara förbättringsresultat kopplat till svenska språket för att få möjliga nivåer av försörjningsstöd.
- Stärk förmågan att snabbt utbilda människor med låga baskunskaper i grundläggande svenska.
- Stärk det långsiktiga utbildningsstödet till elever med invandrabakgrund i grundskola och gymnasium.
- Avveckla SPRINT och satsa istället på god tillgång till studiehandledare, praktiska utbildningsprogram och grundläggande kunskaper i samhällskunskap, svenska och matematik.
- Nolltolerans mot hedersförtryck och hedersvåld.
- Vid misstankar om hederskultur ska familjerna direkt få terapi och utbildning som även inkluderar att lyssna på deras perspektiv för att få bidrag.
- Stärk samverkan mellan skola, socialtjänst, fritidsverksamhet, Polis och civilsamhälle för att bryta allvarlig gängkriminalitet.
- Öka kvaliteten kopplat till tjänster inom omsorg och vård genom att invandrare har tydliga krav på sig att lära sig svenska och att de får bättre utbildning i det svenska språket.
- Alla föreningar som får kommunala bidrag ska bistå med mätbar undervisning och träning i svenska som del av sitt aktivitetsprogram.
- Föreningar som i huvudsak endast består av en etnisk grupp ska inte få kommunala bidrag.
- Introduktionskurser om det svenska samhället ska genomföras av svenskar med stöd av en tolk. Kurserna ska också innehålla prov.
- Minska bidragsnivåerna till familjer som inte låter sina barn gå i förskolor där de får en bättre chans att tidigt lära sig svenska.



### **Dagens utanförskapsområden ska bli kreativa utvecklingsområden.**

#### **Hur:**

- Uppmuntra och stötta i närområdet bildande och drift av enskilda företag.
- Blanda upplåtelseformer av bostäder.
- Bygg prisvärda mindre och delningsbostäder i alla områden där nyproduktion av bostäder byggs.

### **En stark vi-känsla ska skapas som gör hela Uppsala trevligare och som bidrar till att vi bättre hjälps åt att inkludera människor i behov av aktivt stöd och jobbmöjligheter.**

#### **Hur:**

- Jobba aktivt med det lokala samhällskontraktet, vår Uppsalasymbol och den värdegrund som kommunen har.

#### **När & indikatorer:**

Indikator: Provresultat i svenska för invandrare, SFI.

- Mål 2024: Alla som deltagit på SFI under två år ska klara prov B

- Mål 2026: Alla som deltagit på SFI under tre år ska klara prov C

- Mål 2030: Alla som deltagit på SFI under fem år ska klara prov D

## **7.10 Socialtjänst**

#### **Vår politiska inriktning:**

- Barnens och ungdomars bästa ska vara i fokus.
- Tydliga och mätbara skyldigheter ska vara villkor för försörjningsstöd.
- Automatisera så mycket som möjligt av biståndshandläggningen samt följ spårbart upp hur försörjningsstöd används.

#### **Barnens och ungdomars bästa ska vara i fokus.**

#### **Övergripande Hur:**





- Använd försörjningsstödet för att motverka hedersförtryck.
- Dela försörjningsstödet 50/50 till gemensamma vårdnadshavare.
- Ge Socialtjänsten verktyg för att bättre kunna coacha långvarigt bidragsberoende mot självförsörjning.
- Ge Socialtjänsten verktyg som visar att försörjningsstöd går till inköp som är viktiga för barns välbefinnande.
- Ge Socialtjänsten verktyg för att kunna följa hur personer med alkohol- och/eller drogproblematik använder sina pengar.
- Ge Socialtjänstens barn och ungdomsverksamhet möjlighet att beställa alkohol- och drogtester på föräldrar som fått sina barn omhändertagna.

### **Barnens och ungdomars bästa ska vara i fokus inom socialtjänsten.**

#### **Hur:**

- Stärk samverkan mellan skola-socialtjänst-fritidsförvaltning och Polis.
- Inför maximala handläggningstider när det finns orosanmälningar kopplade till barn och ungdomar.
- Omhänderta eller ge tidigt löpande stöd till barn som lever i kända kriminella familjer.
- Inför tidigt en process för föräldra-kontrakt kopplat till barn i behov av hjälp.
- Ge barnenheten inom Socialförvaltningen rätten att beställa och kräva löpande alkohol- och/eller drogtester av föräldrar till barn som är omhändertagna eller under processen att slippa myndighetsövervakning.
- Säkerställ möjlighet för sekretessbelagda myndigheter som Socialtjänsten och Polisen att kunna dela sekretessinformation om barn och ungdomar.
- Stärk samarbetet mellan Socialtjänsten och BUP.

### **Tydliga och mätbara skyldigheter ska vara villkor för försörjningsstöd.**

#### **Hur:**



- Kommunen måste tillhandahålla möjliga utbildningsprogram och enkla arbetsuppgifter för arbetsföra långtidsarbetslösa. Utbildningsprogrammen och arbetsuppgifterna måste vara mätbara.
- Försörjningsstöd till arbetsföra som är långtidsarbetslösa ska villkoras med mätbara krav på enkla arbets- och/eller utbildningsinsatser under vardagar som motsvarar en halvtidstjänst.
- Använd försörjningsstödet för att kräva förbättringar i nödvändiga språkkunskaper för att ha en god chans på arbetsmarknaden.
- Starta en verksamhet liknande SAMHALL som får organisera arbetsinsatser (inkluderingsjobb) för långtidsarbetslösa. Parallella utbildningar i svenska för dem som behöver det.

**Automatisera så mycket som möjligt av biståndshandläggningen samt följ spårbart upp hur försörjningsstöd används.**

**Hur:**

- Använd befintliga digitala biståndsansökningssystem.
- Inför moderna utbetalningar av bidrag till långtidsarbetslösa där socialtjänsten aktivt kan följa beteenden och därigenom aktivt bidra till nödvändiga beteendeförändringar som kan leda mot självförsörjning.
- 

**När & indikatorer:**

Barnens och ungdomars bästa ska vara i fokus.

Indikator: Antal orosanmälningar

Tydliga och mätbara skyldigheter ska vara villkor för försörjningsstöd.

Indikator: Antal personer långtidsberoende av försörjningsstöd



## Vård och omsorg

Rätt vård och behandling i livets alla skeenden är en medborgerlig rättighet och ett av de offentliga grunduppdrag som vår region och regionens kommuner har. Att proaktivt arbeta med folkhälsan och att man får den hjälp man har behov av i rätt tid från barndomen, under arbetslivet och efter arbetslivet bäddar för en bättre och tryggare ålderdom. Vi rör oss mellan olika offentligt styrda och finansierade verksamheter som primärvård, skola, sjukvård, tandvård och äldrevård. Dessa verksamheter måste leverera en hög kvalitet i sina tjänster till invånarna. Kvalitet i form av hög tillgänglighet, rätt vård och behandling, kostnadseffektivt bra samarbeten mellan yrkeskåror och verksamheter. Beslutsfattare ska ha invånaren, patienten, vårdtagaren, brukarens bästa i fokus. En organisation som förstår att ett ständigt kvalitetsarbete bidrar till kvalitetsbrists-kostnader och förbättrad ekonomi bidrar till säkrare och effektivare lösningar på de tjänster som erbjuds.

Idag arbetar inte regionen och Uppsala kommun tillräckligt kvalitetsfokuserat. Det slösas med invånarnas skattepengar och köerna är orimligt långa. Som arbetsgivare har både region och kommunen misslyckats. Det är en hög personalomsättning i kärnverksamheterna vilket starkt påverkar kvaliteten negativt. Brister i att tala och skriva det svenska språket påverkar vård och behandling negativt. Alla som arbetar med invånarna måste kunna göra sig förstådda i tal och skrift på svenska.

Genom att arbeta kvalitetsorienterat med ständiga förbättringar kommer invånarna få den omsorg och vård de behöver i rätt tid och dagens slöseri kan stoppas. Dagens bortslösade pengar ska läggas på omsorg och vård istället.

### 7.11 Hälsa- och sjukvård

#### Vår politiska inriktning:

- Hög tillgänglighet och kvalitet inom hälso- och sjukvård.
- Vårdbehovet ska i första hand matcha regionens invånare.
- Avtalsvård med andra regioner ska erbjudas om viss för finansiering tillhandahålls av den bemanning som kan tänkas behövas av beställande region.
- Regionens kärnverksamheter ska vara attraktiv arbetsgivare.
- Kommunalisera Geriatriken.



## **Hög tillgänglighet och kvalitet inom hälso- och sjukvård**

### **Hur:**

- Inför ett gemensamt kvalitetssystem.
- Inför övergripande vårdprocesser inom regionen.
- Minska den centrala icke kärnstödjande administrationen med minst 25%.
- Öka bemanningen av sjuksköterskor och undersköterskor.
- Uppmuntra privata alternativ som levererar med hög kvalitet.
- Effektivisera röntgenverksamheten inom hela regionen.
- Tillsätt regionskoordinatorer som optimerar vårdflöden och vårdplatsbeläggningen.
- Stoppa avvecklingen av vårdplatser på sjukhusen tills Närvårdscentrum och övriga primärvården är tillräckligt utbyggd för att klara behoven.

## **Vårdbehovet ska i första hand matcha regionens invånare**

### **Hur:**

- Den standardiserade vårdprocessen för cancer ska följas.
- Screeningmetoder ska kontinuerligt utvecklas och utvärderas.
- Samarbetet med primärvården ska standardiseras.
- Invånare som har utslitningsskador ska opereras skyndsamt.
- Enheten Samhällsmedicin ska årligen ge underlag för planerat vårdbehov.

## **Avtalsvård med andra regioner ska erbjudas om viss för finansiering tillhandahålls av den bemanning som kan tänkas behövas av beställande region.**

### **Hur:**

- Regionsavtalen ska upprättas med en grundkostnad som inte återbetalas.
- Regionerna ska betala vad det kostar. Region Uppsalas invånare ska inte finansiera andra regioners vårdkostnader.



- Vårdprocesser som är högt belastade av kö ska inte erbjudas andra regioner.
- Uppmuntra privata alternativ som levererar med mätbart bra kvalitet.

### **Regionens kärnverksamheter ska vara en attraktiv arbetsgivare**

#### **Hur:**

- Inför produktionsplanering som både tar hänsyn till personalens arbetsbelastning och vårdbehovet hos regionens invånare.
- Möjliggör överlämningar, utvecklingsdialoger, flödesarbeten och övrigt som regionen både har kompetens för och nytta av.
- Personalen ska ha stor påverkan på schemalaggingen.
- Säkerställ personliga utvecklings-/kompetensplaner för alla yrkesgrupper.
- Hög ersättningarna till sjuksköterskor och undersköterskor.
- All personal ska ha godkända tal och skrivkunskaper i svenska.
- Den inhyrda personalen ska kraftigt minska.
- Säkerställ att inte nyanställd personal tjänar mycket mer än tidigare erfaren personal med likvärdig kompetens.

### **Kommunalisera Geriatriken**

#### **Hur:**

- Flytta över den Geriatriska vården till kommunerna.
- Alla multisjuka ska ha en fast vårdkontakt.
- Säkerställ mobila team med geriatrisk kompetens.

#### **När & indikatorer:**

Indikator: Tillgänglighet vid behov

Indikator: Personalnöjdhet



## 7.12 Primärvård

### Vår politiska inriktning:

- Primärvården ska tillhandahålla kvalificerad nära vård med en tillgänglighet som matchar medborgarnas behov.
- Utöka med mobila läkare som även kan stödja kommunala service och särskilda boenden.
  - Samordnad nära vård med vårdcentral, Mödravårdscentral, Barnvårdscentral och folktandvård.
  - Utvecklat samarbete med närliggande regioner så att medborgare som bor närmast annan primärvård kan få hjälp där och av dem.

### **Primärvården ska tillhandahålla kvalificerad nära vård med en tillgänglighet som matchar medborgarnas behov.**

#### Hur:

- Primärvården ska ha både kvälls- och helgöppet för att möta medborgarnas behov.
- Stärk första linjens psykiatri med förstärkning av psykologresurser.
- Utöka med mobila läkare som även kan stödja kommunala trygghets- och särskilda boenden.
- En eller flera primärvårdsenheter ska ha röntgenmöjlighet så att man patienter kan gå direkt till berörd verksamhet för behandling utan att komma till akuten.
- Återinföra hälsokontroller från 50 år.
- Mobila team ska vara tillgängliga för alla invånare.
- Utöka mobila team för uppsökande verksamhet samt stödja kommunal verksamhet med läkare.

### **Utöka med mobila läkare som även kan stödja kommunala service och särskilda boenden.**

#### Hur:



- Bygg ut den mobila verksamheten med flera funktioner som kan hantera multisjuka.
- Säkerställ regionsamordning av teamverksamheten.

### **Samordnad nära vård med vårdcentral, Mödravårdscentral, Barnvårdscentral och folktandvård**

#### **Hur:**

- Ge primärvården ett större geriatriskt uppdrag.
- Utveckla Hälsocentraler med ett mål att förebygga ohälsa snarare än att hantera sjukdomstillstånd.
- Samlokalisera verksamheterna och ge en verksamhetschef i uppdrag att leda personalen och löpande effektivisera arbetet och optimera nödvändiga inköp.

### **Utvecklat samarbete med närliggande regioner så att medborgare som bor närmast annan primärvård kan få hjälp där och av dem.**

#### **Hur:**

- Invånarna ska kunna söka vård och få behandling hos den närmaste vårdgivaren.
- Mobila team som åker till behövande, särskilt dem som har svårt med tillgängligheten.

#### **När & indikatorer:**

Indikatorer: Tillgänglighet vid behov

Indikatorer: Belastning på akutmottagningar

## **7.13 Äldreomsorg**

#### **Vår politiska inriktning:**



- I Uppsala ska man kunna åldras med värdighet, livslångt ha goda möjligheter till ett aktivt liv och vid behov skyndsamt få omsorgsstöd och vård med kvalitet.
- När behov uppstår ska det vara möjligt att få en plats på ett Serviceboende, Trygghetsboende eller ett Särskilt boende.
- Livslångt goda möjligheter till ett aktivt liv.

**I Uppsala ska man kunna åldras med värdighet, livslångt ha goda möjligheter till ett aktivt liv och vid behov skyndsamt få omsorgsstöd och vård med kvalitet.**

**Hur:**

- Säkerställ tydliga och kvalitetssäkrade vårdkedjor med den enskilda människan i centrum i kommuner och regionen.
- Använd samma kvalitetsstyrningsmått kopplat till multisjuka inom kommunen och regionen.
- Inför ett gemensamt journalsystem inom kommun och region.
- Stärk personalens makt att påverka hur de ska lösa uppdrag inom givna ekonomiska ramar. Delegera mer ansvar och befogenheter till berörd personal.
- Ställ baskrav i svenska och inför ett formellt test i både tal och skrift innan någon får rätten att arbeta inom omsorg och vård.
- Tydliga och mätbara kunskaps- och förbättringskrav i svenska för personal som redan är anställd med bristande språkkunskaper.
- Schemaläggning och vårdplanering som säkrar många färre variationer av personal som besöker invånare med rätt till omfattande hemtjänst.
- Inför röststyrningssystem som hjälper äldre att lättare använda tekniska hjälpmedel.
- 

**När behov uppstår ska det vara möjligt att få en plats på ett Serviceboende, trygghets boende eller ett särskilt boende.**

**Hur:**





- Ge Bostadsförmedlingsföretaget i uppdrag att tillsammans med Uppsalahem undersöka efterfrågan av "servicebostad".
- Ge Uppsalahem i uppdrag att bygga Serviceboenden där man kan bo under resten av sitt liv.
- Ge Bostadsförmedlingsföretaget i uppdrag att ta fram en modell för andrahandsuthyrning av bostäder där kommunen ger "skalskydd" och förmedlar bostadsmöjligheter.
- Se över reglerna för biståndshandläggarna inom äldreomsorgen så att behövande äldre lättare får en plats på Särskilt boende.
- Säkerställ tillgänglighet efter behov av Särskilt boende.
- Säkerställ tillgång till prisvärda Servicebostäder samt LSS-boenden.
- Förmedlingstjänst av andrahandsuthyrning, med skadeförsäkring, genom Uppsala bostadsförmedling till äldre med stora bostäder.
- Uppmuntra privata alternativ som levererar med rimlig kvalitet.

### **Livslångt goda möjligheter till ett aktivt liv**

#### **Hur:**

- Uppmuntra föreningslivet att starta motionsgrupper för medborgare 67 år och äldre.
- Hälsosamtal vid 67 år.
- Erbjud +80-åringar gratis aktivitetsstöd från inkluderingsarbetare.
- Utveckla Fyrishov till ett äldrecentrum för friskvård, geriatrik och rehabilitering.

#### **När & indikatorer:**

I Uppsala ska man kunna åldras med värdighet, livslångt ha goda möjligheter till ett aktivt liv och vid behov skyndsamt få omsorgsstöd och vård med kvalitet.

Indikator: Tillgänglighet av Service bostäder vid behov



## 7.14 Social omsorg

### Vår politiska inriktning:

- Invånare med fysiska eller psykiska funktionsnedsättningar ska få det stöd de behöver för att leva ett så självständigt liv som möjligt.
- Nolltolerans mot bidragsfusk som stjäl resurser från de invånare som har stort behov av hjälp från skattebetalarna.
- Samverkan mellan kommunens och regionens ansvariga för beroendeproblematik måste kraftigt förbättras.

**Invånare med fysiska eller psykiska funktionsnedsättningar ska få det stöd de behöver för att leva ett så självständigt liv som möjligt.**

### Hur:

- Skapa fler resursskolor med särskilt utbildade pedagoger.
- Skapa fler inkluderingsarbeten.
- Sänk ersättningen för privata utövare.

**Nolltolerans mot bidragsfusk som stjäl resurser från de invånare som har stort behov av hjälp från skattebetalarna.**

### Hur:

- Genom inrättande av specialutbildare "kontrollanter" frigörs tid från handläggare, tillsynen stärks och kontrollen ökar vilket minskar fusk.

**Samverkan med regionens ansvariga för beroendeproblematik måste kraftigt förbättras**

### Hur:

- Upprätta samverkansprocesser mellan Akademiska sjukhusets missbruksenhet, Psykiatrin, socialförvaltning och BUP
- Upprätta behandlingsprogram för unga missbrukare.

### När & indikatorer:



Indikator: Antal kontroller för att bekämpa fusk.

Indikator: Antal resursskolor med kvalitet inom region Uppsala

## 7.15 Psykiatri

### Vår politiska inriktning:

- Psykiatrin måste förstärkas resursmässigt så att uppdraget matchar Region Uppsalas invånares behov.
- Samarbetet mellan primärvården och specialistpsykiatrin måste fungera.
- Barn och unga måste vid behov snabbt få hjälp.

### **Psykiatrin måste förstärkas resursmässigt så att uppdraget matchar region Uppsalas invånares behov.**

#### Hur:

- Gör psykiatrin till en egen förvaltning med egen budget och en egen nämnd.
- För att kunna erbjuda kontinuitet, god kvalitet och patientsäkerhet ska inhyrningen av personal från bemanningsföretag upphöra.
- Budgetera separat för kroniska patienter och tillfällig psykisk ohälsa.
- Inför vårdval inom psykiatrin.
- Överväg tillgång till en psykiatriambulans med specialutbildad vårdpersonal.
- Öka tillgängligheten för tjänster per telefon- och video för snabbare kontakt med specialister som komplement till fysiska besök.
- Öka behandlingsförmågan för att minska behovet av medicinering.

### **Samarbetet mellan primärvården och specialistpsykiatrin måste fungera**

#### Hur:

- Standardisera en vårdprocess mellan första och andra linjens psykiatri som ska följa oavsett privat eller offentlig vårdgivare.



- Öka tillgängligheten till kompetent stöd via "digitala tjänster" för de som önskar.

### **Barn och unga måste vid behov snabbt få hjälp.**

#### **Hur:**

- Flytta ansvaret för barn- och ungdomspsykiatri till kommunen.
- Bemanna skolor med kuratorer och psykologer baserat på behov.
- Flytta Resursskolor till regionen.
- Vidareutbilda lärare om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att öka förståelsen och den individuella behovet och lösningar.
- Öka behandlingsförmågan för att minska behovet av medicinering kraftigt.
- Öka inslaget av fysiska aktiviteter inom förskola och skola.

#### **När & indikatorer:**

Barn och unga måste vid behov snabbt få hjälp.

Indikator: Antal barn som fått rätt undersökning, vård och behandling inom vårdgarantin av total andel sökande.



## Stärkt idrotts och kulturliv

Uppsalas idrotts och kulturliv behöver stärkas för att göra kommunen till en ännu attraktivare plats att leva på och att besöka. Idrotts- och kulturlivet bärs upp av många ideella engagemang. De ideella engagemangen har en avgörande betydelse för verksamheternas välbefinnande. Stödet till föreningslivet måste därför vara mycket serviceorienterat och enkelt. Inför en roll som handläggare av bidragsansökningar med en tydlig ärendeprocess. Varje ärende ska alltid ha en namngiven handläggare kopplat till sig. Ett användarvänligt ärendehanteringssystem ska finnas där idrotts- och kulturföreningar enkelt kan följa sina ärende 24/7/365. Förutom ideella insatser är sponsring från näringslivet mycket viktig. För att stärka idrotts- och kulturlivet behöver därför Uppsalas lokala näringsliv stärkas.

Långtidsarbetslösa och många invandrare behöver bygga lokala nätverk utanför sin närmaste krets samt arbetsträning. Föreningslivet har allt svårare att ideellt engagera sina medlemmar. Det ska vara lätt för föreningslivet att hitta intresserade långtidsarbetslösa som kan bidra till föreningsverksamheten samtidigt som de arbetstränar och stärker sitt personliga nätverk av kontakter. Ett enkelt rabattsystem kopplat till markeringsavgifter kan tillämpas som kraftigt sänker markeringsavgifterna om en förening driver framgångsrika föreningskopplade integrationsprojekt.

### 7.16 Stärkt idrottsliv

#### Vår politiska inriktning:

- Idrottslivet ska mycket bättre stöttas av kommunen för att kunna utöva sina verksamheter.
- Idrott och motion ska göras tillgängligt och lättåtkomligt för alla grupper i samhället.
- Stötta elitidrotten bättre.

**Idrottslivet ska mycket bättre stöttas av kommunen för att kunna utöva sina verksamheter.**

#### Hur:

- Gör kommunens lokaler och anläggningar mer tillgängliga för idrottsaktiviteter.



- Paraidrottens villkor ska förbättras och integrationsprojekt och/eller insatser kopplat till paraidrott ska stöttas.
- Låt alltid föreningslivet ha option på att driva försäljningsverksamheter kopplat till kommunens idrottsanläggningar. Förstahandskontrakten ska som huvudregel gå till idrottsklubbarna med rätt att hyra ut i andra hand.
- Utveckla ett rabattsystem kopplat till markeringsavgifter som kraftigt sänker avgifterna kopplat till om föreningen har effektmätbara kvalitéer.
- Tillsätt en namngiven stödperson till föreningar som har ambitioner att bygga egna idrottsanläggningar. Stötta alltid föreningars ambitioner att bygga egna anläggningar. Ta fram tydliga baskrav för att kommunen ska tillsätta en stödperson. I dagsläget finns önskemål om att bygga en Cykelarena med kringliggande cykelinfrastruktur samt en Gymnastikarena med kringliggande rehab, forskningslab och läkare.
- Mäkla relationer mellan relevanta E-sportgrupper och traditionella idrottsföreningar. Liknande relationer kan öka sponsormöjligheterna.

### **Idrott och motion ska göras tillgängligt och lättåtkomligt för alla grupper i samhället.**

#### **Hur:**

- Skapa en digital app där promenad- och motionsstråk, cykelvägar samt naturreservat i hela kommunen dokumenteras och kartläggs. Information om svårighetsgrad, terräng och annan viktig information skall finnas med.
- Skapa fler utegym i hela kommunen, inte bara i Uppsala stad.
- Skapa en "Idrottsdag" i likhet med Kulturnatten, förslagsvis vid Kapområdet.
- Här ska barn och ungdomar kunna prova på sporter och lätt kunna få ett intresse och få kontakt med idrottsföreningar.

### **Stötta elitidrotten bättre.**

#### **Hur:**

- Stötta aktivt idrottsföreningar som vill bygga egna idrottsanläggningar.



- Uppmuntra fler idrottsföreningar att skapa lokala arrangemang som attraherar många besökare från andra delar av Sverige och världen.
- Bidra bättre till företagsexpansioner och företagsetableringar i Uppsala så att möjligheten till sponsring ökar.
- Erbjud föreningar rådgivning om hur man kan bilda en bolagsdel för att bättre hantera icke ideella verksamheter. Inkludera även rådgivning om hur man bäst jobbar med att attrahera och behålla sponsorer.

#### **När & indikatorer:**

- Ett digitalt användarvänligt ärendehanteringssystem där idrottsföreningar kan följa sina ärenden och som är integrerat med bokningssystem av lokaler och platser.
- En formell process för hur kommunen hjälper idrotter som önskar bygga egna anläggningar skyndsamt kan genomföra egna ambitioner.

## **7.17 Stärkt kulturliv**

#### **Vår politiska inriktning:**

- En informationstjänst om Uppsalas kulturliv ska vara lättillgänglig både för dem som har erbjudanden och dem som efterfrågar alternativa kulturella evenemang. Stadens kulturella värden ska starkare profileras.
- Kulturutövare, inklusive föreningar, ska ha bättre tillgång till befintliga lokaler och andra ytor där kulturella evenemang kan genomföras.
- Kultur-relaterade ärenden inom kommunen och inom regionen ska få enklare, och mer spårbara, digitala administrationsverktyg.

**En informationstjänst om Uppsalas kulturliv ska vara lättillgänglig både för dem som har erbjudanden och dem som efterfrågar alternativa kulturella evenemang. Stadens kulturella värden ska starkare profileras.**

#### **Hur:**

- Säkerställ att Destination Uppsala tillhandahåller en användarvänlig digital plattform för aktiviteter där alla kulturarbetare kategoriserat och kronologiskt lätt och fritt kan annonsera sina aktiviteter.



- Lansera en tydlig kulturell profileringsambition för Uppsala utöver innovation. Förslagsvis trädgårdar, dans, körer samt evolutionslära.
- Näringslivet kan stärkas genom att utöver "Innovationsstaden" bättre profilera kör, dans- och trädgårdstraditioner som gör Uppsala attraktivare för arbetstagare och näringslivsetableringar.
- Hjälp befintliga företag att få bättre möjlighet att expandera sina verksamhetslokaler och förbättra dragkraften för nyetableringar av globala företag i Uppsala. Ovan utvidgad profilering kan bidra till det. Ett stärkt näringsliv innebär också att den lokala sponsorkraften stärks vilket gynnar kulturföreningar.
- Arrangera årligen en "Stadens dag" då alla kulturföreningar som vill får uppträda och där kommunen upplåter mark utan kostnader. Till exempel en "Musikens helg" på Studenternas.

**Kulturutövare, inklusive föreningar, ska ha bättre tillgång till befintliga lokaler och andra ytor där kulturella evenemang kan genomföras.**

**Hur:**

- - Gör kommunens alla möjliga lokaler och anläggningar (de med låg belägningsgrad) mer tillgängliga för kulturella aktiviteter.
- Ta fram ett enkelt och kategoriserat bokningssystem för aktiviteter (där kulturutövare enkelt själva kan söka och boka lediga lokaler) som lätt kan hittas av Uppsalabor och turister på den digitala informationsplattformen.
- Gör Seminarieparken till en kultur- och rekreationspark med fokus på trädgård, skulpturer och kulturella framträdanden.

**Kultur-relaterade ärenden inom kommunen och inom regionen ska få enklare, och mer spårbara, digitala administrationsverktyg.**

**Hur:**

- Kommunal digital tjänst på plats där alla kulturarbetare enkelt kan ladda upp sina arrangemang där det framgår typ av arrangemang, vem som är arrangör, när, var och pris. Systemet ska minst vara sökbart utifrån tidpunkt och kategori.
- Enkelt digitalt system för bokning av alla kommunens lediga lokaler tillgängligt för Uppsalas kulturutövare och arrangörer av kulturupplevelser.





### **När & indikatorer:**

Indikator: Ett användarvänligt aktivitetsbokningssystem tillgängligt för kulturutövare, Uppsalaborna samt för besökare.

- Mål 2024: Tillgängligt

## **7.18 Positiv miljö- och klimattutveckling**

### **Vår politiska inriktning:**

- Uppsala ska fortsätta sitt ambitiösa miljö- och klimatarbete med fokus på förbättringar som har påtagligt stort lokalt värde och som också kan omsättas i globala affärsmöjligheter.
- Vår lokala företagsamhet och innovationskraft samt universitetens spetskompetenser ska understödjas för att stärka företagsutveckling som bidrar till ett mer framgångsrikt globalt miljö- och klimatarbete.

**Uppsala ska fortsätta sitt ambitiösa miljö- och klimattförbättringsarbete med fokus på förbättringar som har påtagligt stort lokalt värde och som också kan omsättas i globala affärsmöjligheter.**

### **Hur:**

- Bygg ut Uppsala i en lägre takt så att gröna värden bättre kan säkras i berörda stadsdelar.
- Bygg ut Uppsala grönt och attraktivt längs existerande kollektivtrafikstråk och bygg på en ny tågstation i Librobäck istället för i Bergsbrunna.
- Säkerställ en långsiktig och säker tillgång till vattenförsörjning av god kvalitet.
- Skydda vattentäkterna bättre kopplat till kommunens befolkningsexpansion och säkerställ vattenförsörjning även från Dalälven.
- Inför rörligare vattenavgiftssystem som uppmuntrar låg konsumtion och återanvändning av vatten.
- Bygg små moderna och kostnadseffektiva vattenreningsystem runt om i kommunen.



- Utveckla system för att hantera och leverera vatten av olika kvalitet, dvs. vatten av dricksvattenkvalitet ska i framtiden bara användas som dricksvatten.
- Skörda vatten från andra källor än grundvatten, ex. regnvatten, tvättstugevatten, kondensvatten, dränvatten vilket kan användas till toalettspolning, bevattning dusch och tvätt mm.
- Kommunen ska aktivt stödja lokala företag (främst livsmedelsproducenter) för att minska sin sårbarhet avseende tillgång på vatten.
- Investera i lokala och regionala drivmedelssystem för solenergi, vätgas och biogas.
- Kommunen och regionen ska aktivt vara en testbädd för ny miljöteknik som utvecklas i närområdet.
- Kommunen och regionen ska erbjuda lokala innovatörer möjligheten att få genomföra pilottester av miljöteknik.
- Alla kommunala och regionala fastigheter ska ha icke fossila energiförsörjningslösningar.

**Vår lokala företagsamhet och innovationskraft samt universitetens spetskompetenser ska understödjas för att stärka företagsutveckling som bidrar till ett mer framgångsrikt globalt miljö- och klimatarbete.**

**Hur:**

- Säkerställ en långsiktig tillgång till vattenförsörjning av god kvalitet.
- Säkerställ tillgång till fossilfria drivmedelssystem i kommunen.
- Kommunen och regionen ska aktivt vara en testbädd för ny miljöteknik som utvecklas i närområdet
- Investera i lokala och regionala drivmedelssystem för solenergi, vätgas och biogas.
- Kommunen och regionen ska erbjuda lokala innovatörer möjligheten att få genomföra pilottester av miljöteknik.
- Kommunen och regionen ska i stor utsträckning upphandla närproducerad mat.



**När & indikatorer:**

Uppsala ska fortsätta sitt ambitiösa miljö- och klimatarbete med fokus på förbättringar som har påtagligt stort lokalt värde och som också kan omsättas i globala affärsmöjligheter.

Indikator: Kommunen och regionens fastigheter är oberoende av fossil energiförsörjning.

Indikator: Antal invånare som använder sig av tjänster för delning av bilar.

Vår lokala företagsamhet och innovationskraft samt universitetens spetskompetenser ska understödjas för att stärka företagsutveckling som bidrar till ett mer framgångsrikt globalt miljö- och klimatarbete.

Indikator: Antalet anställda inom Cleantech företag i Uppsala.



## Näringsliv

När näringslivet behöver kommunen eller regionen ska det vara enkelt att komma i kontakt, få svar på sina frågor, samt skyndsamt redogöra för var ett ärende befinner sig och vad som krävs för att det ska komma vidare. Tillgängligheten ska vara hög, transparenta processer och snabb respons är framgångsfaktorer för att få många nöjda företagare. Uppsala ska tillhöra topp 20 i samtliga relevanta näringslivsmätningar (så som Företagsklimat.se, SKRs öppna jämförelser av företagsklimat).

### 7.19 Professionell näringslivsservice

#### Vår politiska inriktning:

- Regional och kommunal service för näringsidkare ska förbättras; Bland annat ska ärenden enkelt kunna drivas och följas upp 24/7/365.
- Mindre och medelstora företagare samt nyetableringar av utländska bolag ska stå i centrum för arbetet med servicekvaliteten.
- Kommunen ska genom tydliga branschkluster, nätverksledning samt branschprofilering aktivt bidra till näringslivets lokala tillväxt.
- Kommunens och regionens upphandlingsverksamhet ska professionaliseras och skapa goda möjligheter för lokala och mindre företag att kunna konkurrera.
- Kommun måste bättre förstå mindre och medelstora företagares behov för att kraftigt förbättra näringslivsklimatet.

**Regional och kommunal service för näringsidkare ska förbättras; Bland annat ska ärenden enkelt kunna drivas och följas upp 24/7/365.**

#### Hur:

- Kommunen ska erbjuda näringslivet professionell service och hög tillgänglighet via en digital plattform för ärendehantering. Här kan näringsidkare och företag följa sina ärenden hos region och kommun. Till exempel ska en företagare kunna se sitt ärende och var det befinner sig i en beredningsprocess. Genom plattformen ska företagaren kunna förstå vad som krävs för att ärendet ska komma framåt och kan helst komplettera ärendet digitalt för att det ska komma framåt.



**Mindre och medelstora företagare samt nyetableringar av utländska bolag ska stå i centrum för arbetet med servicekvaliteten.**

**Hur:**

- Säkerställ referensgrupper av mindre och medelstora företagare som pressar kommunen till ständiga mätbara förbättringar.
- Kommunen ska möjliggöra för mindre företagare att delta i upphandlingar.
- Inkludera lokala företag i kommunens civilförsvarsuppdrag och krishanteringsansvar.
- Säkerställ snabb möjlighet för utländska investeringar i Uppsala. Hjälプ till att belysa och stärka sektorer med profilering, nätverksledning och branschkluster.
- Säkerställ mer planlagd mark för verksamhetsetableringar.

**Kommunen ska genom tydliga branschkluster, nätverksledning samt sektor profilering aktivt bidra till näringslivets lokala tillväxt.**

**Hur:**

- Profiler Uppsala utöver dagens "Innovationsstaden"; Uppsala, samhället där trädgård, musik, dans och körer är en stark del av vår lokala kultur, som kan stärka vår turistattraktion. Kulturellt innehåll som också attraherar specialister inom fokuserade branschkluster. Profiler Uppsala kommun på ett sätt som stärker näringslivets förmåga att snabbare utvecklas och att klara en stark global konkurrens om talangerna.
- Supportera de aktörer som nätverksleder prioriterade branschkluster (t.ex. hälso-, IT-, Miljöteknik- och turistbranscherna) där Uppsalas näringsliv och/eller universiteten redan idag har en kritisk massa av kompetens.
- Sträva efter att skapa testbäddar för de branschkluster som är fokuserade.
- Stötta Uppsalaföretag att etablera sig på utländska marknader. Säkerställ politisk förmåga på högsta nivå att aktivt stötta företag att etablera värdefulla relationer på attraktiva marknader.

**Kommunens och regionens upphandlingsverksamhet ska professionaliseras och skapa goda möjligheter för lokala och mindre företag att kunna konkurrera.**



**Hur:**

- Kommunen ska möjliggöra för mindre företagare att delta i upphandlingar.
- Inkludera lokala företag i kommunens civilförsvarsuppdrag.
- Kommunen och regionen ska i stor utsträckning upphandla närproducerad mat.

**Kommun måste bättre förstå mindre och medelstora företagares behov för att kraftigt förbättra näringslivsklimatet.**

**Hur:**

- Starta ett Näringslivsråd där mindre och medelstora företagare samt representanter för lokala näringslivsorganisationer ingår.

**När & indikatorer:**

”Företagsklimat” från Svenskt Näringsliv och SKRs ”öppna mätningar av företagsklimat” är två välkända mått för bland annat näringslivsservice. Delar av dessa mätningar ska användas för att mäta eventuella framsteg. Vidare är Statistiska centralbyrån en tillförlitlig källa för t.ex. Sysselsättning och lönenivåer.

Indikator: Företagsklimat.se ”Sammanfattande omdöme”

Mål 2024: #150

Mål 2026: #100

Mål 2028: #60

Mål 2030: #20

Mindre och medelstora företagare ska stå i centrum för arbetet med servicekvaliteten.

Indikator: Etablering av ett Näringslivsråd där små och medelstora företagare ingår.

Mål 2023: Näringslivsrådet etableras med tydliga indikatorer som följs upp.



## 7.20 Ekonomiskt hållbart

### Vår politiska inriktning:

- Kommunens och regionens verksamheter måste drivas så att en långsiktig ekonomisk hållbarhet säkras.
- Investeringarna får inte vara högre än att välfärdens kärnverksamheter klarar sina uppdrag med kvalitet utan att drifts- och underhållskostnaderna tränger ut utrymmet för prioriterade tjänster.
- Kortsiktiga statsbidrag får aldrig driva långsiktiga ofinansierade kostnader inom kommun eller region.

### **Kommunens och regionens verksamheter måste drivas så att en långsiktig ekonomisk hållbarhet säkras.**

#### Hur:

- Driv en tillväxtvänlig politik som är hanterbar för kärnverksamheterna.
- Definiera max tolv nyckeltal som verksamheterna ska fokusera på.
- Minska antalet övergripande policys och riktlinjer kraftigt.
- Särredovisa tydligt all administrationspersonal och relaterade administrativa kostnader.
- Styr om resurser från administration till operativa resurser inom välfärdens kärnverksamheter.
- Inför en matrisorganisation där en minimal stabsverksamhet är processägare och där förvaltningar och bolag har personalansvaret för de medarbetare som krävs för uppdraget. Processägaren kompetensleder relevanta medarbetare i förvaltningarna och bestämmer vilka metoder och verktyg som gäller.
- Delegera helt ansvaret för en förvaltningsverksamhet till förvaltningsledningen och berörd personal.
- Decentralisera beslutsfattandet till enskilda verksamhetsledningar inom givna ramar.
- Processägare och förvaltningsledningar måste vara överens vid rekryteringar eller avvecklingar av personal. Om konflikter ska stadsdirektören i samarbete med kommunstyrelsens presidium avgöra.



- Kärnverksamheter som uppnår effektiviseringar och produktivitetsförbättringar inom beslutade kvalitetsramar får balansera pengarna under två år utan att den ekonomiska ramen räknas upp från ett lägre belopp.
- Slå ihop så många av bolagen som möjligt och dela upp bolagen i relevanta affärsområden där varje affärsområde har ett litet politiskt utskott som löpande styrgrupp.
- Sträva alltid efter kommunala förbund när möjligheterna till stora effektivitets och kvalitetsvinster är uppenbara.
- Motverka högre skatter.
- Sätt ambitiösa effektiviserings och produktivitetsförbättringsmål.
- Fokusera på välfärdens kärnverksamheter.
- Uppmuntra ständiga förbättringar och resurseffektiva verksamheter.
- Eftersträva alltid att använda samma metoder och verktyg som övriga större kommuner.
- Driv på och följ ständigt upp produktivitetsförbättringar och ökad effektivitet genom att kräva smartare arbetssätt.
- Inför en controllerprocess där konflikter mellan olika verksamheter skyndsamt blir utlösta och där den politiska ledningen deltar.
- Kräv relevant kompetens i bolagens styrelser.

**Investeringarna får inte vara högre än att välfärdens kärnverksamheter klarar sina uppdrag med kvalitet utan att drifts- och underhållskostnaderna tränger ut utrymmet för prioriterade tjänster.**

**Hur:**

- Tillåt inte att Uppsalabornas skuld per invånare kopplat till kommunens ekonomi får öka.
- Kräv relevant kompetens i bolagens styrelser.
- Relevant kompetens viktigare i bolagsstyrelser än partitillhörighet.

**Kortsiktiga statsbidrag får aldrig driva långsiktiga ofinansierade kostnader inom kommun eller region.**





**Hur:**

- Tillåt aldrig att kortsiktiga statsbidrag hanteras på annat sätt än som projektbidrag och tillfälliga pengar. Låt till exempel inte liknande pengar driva upp lönerna eftersom det innebär ekonomiska problem när statsbidragen upphör.

**När & indikatorer:**

Kommunens och regionens verksamheter måste drivas så att en långsiktig ekonomisk hållbarhet säkras.

Indikator: Överskottet över en femårsperiod över 2%

Investeringarna får inte vara högre än att välfärdens kärnverksamheter klarar sina uppdrag med kvalitet utan att drifts- och underhållskostnaderna tränger ut utrymmet för prioriterade tjänster.

Indikator: Underhållsbudgetar som matchar nya investeringar och förtätningsproblematik.

## **7.21 Kommunlednings- och regionsledningsförändringar**

**Vår politiska inriktning:**

- Kommunens och regionens administrativa resurser ska vara minimala för att minska efterfrågan på en massa administrativa jobb i den prioriterade kärnverksamheten.
- De övergripande målen måste vara betydligt färre och antalet styrdokument minskas i stor utsträckning.

**Kommunens och regionens administrativa resurser ska vara minimala för att minska efterfrågan på en massa administrativa jobb i den prioriterade kärnverksamheten.**

**Hur:**

- Minska antalet övergripande stabsresurser med minst 50 procent.



- Vänd matrisen och gör ledningsstaben till mäktig processägare där ARFAR-principen ska tillämpas vid anställningsfrågor samt relevanta inköp. Processägaren styr arbetsprocess samt stödsystemval.
- Slå ihop fastighetsbolagen och bilda en stor styrelse med utskott per affärsområde.
- Slå ihop UKK, Fyrishov och Sport och rekreationsfastigheter AB och utse utskott per affärsområde.
- Slå ihop Stadsteatern, Reginateatern och kalla det Teaterbolaget i Uppsala AB med två affärsområden.



## 8. Politiska representanter för Utvecklingspartiet demokraterna och våra arbetssätt

UP rekryterar medlemmar bland region Uppsalas invånare. Enbart invånare med flera års arbetslivserfarenhet kan få ledande uppdrag för partiet i nämnder och styrelser. Övriga medlemmar kan få ersätтарыppdrag. Partiets politiska inriktning, positionering och värdegrund uttryckt i detta program gäller oss alla jämlikt.

Samtliga politiska företrädare för UP i nämnder och styrelser ska fokusera sitt politiska arbete på partiets definierade "vår politiska inriktning" per verksamhet. Som företrädare ska vi också inom verksamheterna arbeta för att uppnå de förbättringar som kan vara uttryckta kopplat till indikatorer i detta program. Genom förhandlingar med andra partier ska majoritetsstöd eftersträvas runt dessa fokuserade förbättringsområden. Genom att ständigt följa upp hur ansvariga tjänstemän driver på de önskade förbättringarna mot mätbara mål ska uppsatta mål kunna uppnås inom två mandatperioder, åtta år.

Utöver detta politiska program finns det sakområdes kort som UPs medlemmar arbetat fram. Dessa sakområdes kort är utförligare beskrivningar om vad, varför och hur partiets medlemmar anser att olika verksamheter kan förbättras till gagn för oss invånare. Inom UP finns en roll som kallas Sakområdesledare, det är den personen som ansvarar för att ett sakområdes kort över tid uppdateras för att vara så relevant som möjligt. Sakområdes kortet är en uppdragsbeskrivning för de politiker som kommer att företräda UP i nämnder och styrelser inom kommun och region. Partiet förväntar sig att varje representant pragmatiskt arbetar ihop med andra partiers företrädare för att vi ska kunna leverera den invånarnytta som är vårt fokuserade slutresultat. Sakområdesledarna leder också det kompetensnätverk som finns kopplat till ett sakområde, till exempel skolverksamhet eller äldreomsorg. Ett sakområde är ett politiskt område som också finns organiserat i Uppsala kommun eller i region Uppsala som en nämnd eller styrelse.

UP har också nätverksledare för geografiska delområden. Dessa ledare har i uppdrag att fånga upp idéer och förslag från det specifika geografiska området. Den geografiska nätverksledaren leder också UPs löpande invånardialoger i det aktuella området och är också partiets geografiska ledare under en valrörelse.

Du kan alltid nå partiets representanter genom:

[www.uppdem.se](http://www.uppdem.se), samt [styrelsen@updem.se](mailto:styrelsen@updem.se)

